

# DEVOIRS D'ÉTÉ POUR ENTRANTS EN ECT1 : 2023-2024

## LITTÉRATURE ET PHILOSOPHIE

Bienvenue dans cette nouvelle matière où le programme est associé à deux professeurs (Madame Gérard et Madame Mezzadri-Guedj) qui vous préparent, ensemble, aux mêmes épreuves aux concours !

L'enseignement vise :

- 1- L'expression orale et l'écriture,
- 2- La réflexion et l'**argumentation organisée**, efficace et stratégique !
- 3- Une culture approfondie et la compréhension du monde dans lequel nous vivons.



Les exercices des concours d'entrée aux grandes écoles de management sont :

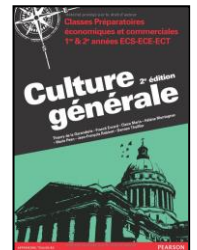
- 1- À l'écrit : **Résumé**, **Note de synthèse** et **Dissertation**
- 2- À l'oral : « **Culture et Sciences Humaines** » / « **Triptyque** » (HEC), certains entretiens avec **Exposé** du candidat (Audencia, Grenoble).

Le programme officiel de première année comporte neuf points, qui sont une invitation à interroger les fondements de notre culture dans une perspective à la fois **historique** et **problématique** :

1. L'héritage de la pensée grecque et latine
2. Les apports du judaïsme, du christianisme et de l'islam à la pensée occidentale
3. Les étapes de la constitution des sciences exactes et des sciences de l'homme
4. L'essor technologique et l'idée de progrès
5. La société, le droit et l'État moderne
6. Les figures du moi et la question du sujet depuis la Renaissance
7. L'esprit des Lumières et leur destin
8. Quelques courants artistiques et esthétiques
9. Les principaux courants idéologiques contemporains

Bibliographie indicative en Littérature et en Philosophie pour les vacances d'été :

Un manuel peut vous accompagner dès cet été et pendant deux ans :  
Thierry de la Garanderie, *Culture générale* (éd. Pearson).



En philosophie, en fonction de vos affinités, vous pouvez lire :

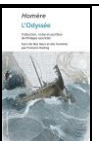




- **Eschyle**, *L'Orestie*.
- **Jean-Jacques Rousseau**, *Discours sur l'origine de l'inégalité parmi les hommes*, et *Du contrat social* (éd. GF de Bernardi).
- **René Descartes**, *Méditations métaphysiques*, Méditations 1 et 2.
- **Emmanuel Kant**, *Qu'est-ce que les Lumières ?*
- **Montesquieu**, *Lettres persanes*.

Il sera par ailleurs utile de maîtriser l'usage des « repères » du programme de philosophie de terminale :

- Absolu/relatif
- Abstrait/concret
- En acte/en puissance
- Analyse/synthèse
- Cause/fin
- Contingent/nécessaire/possible
- Croire/savoir

- Essentiel/accidentel
- Expliquer/comprendre
- En fait/en droit
- Formel/matériel
- Genre/espèce/individu
- Idéal/réel
- Identité/égalité/différence
- Intuitif/discursif
- Légal/légitime
- Médiat/immédiat
- Objectif/subjectif
- Obligation/contrainte
- Origine/fondement
- Persuader/convaincre
- Ressemblance/analogie
- Principe/conséquence
- En théorie/en pratique
- Transcendant/immanent
- Universel/général/particulier/singulier.

**En littérature, voici les œuvres à acheter (par ordre au cours de l'année, acheter l'édition mentionnée) :**

⇒ <b>Homère, <i>L'Odyssee</i></b> (traduction de Jaccottet, <b>La Découverte</b> )	
⇒ <b>Jean-Pierre Vernant, <i>L'Univers, les dieux, les hommes. Récits grecs des origines</i></b> (édition Points Seuil)	
⇒ <b>Émile Zola, <i>Nana</i></b> (éd. Folio classique, tableau de Modigliani en couverture)	
⇒ <b>Victor Hugo, <i>Hernani</i> et <i>Ruy Blas</i></b> , (éd. Folio Théâtre)	
⇒ <b>Jean-Jacques Rousseau, <i>Les Confessions</i></b> (éd. GF)	

Lectures facultatives (édition indifférente, toujours par ordre d'étude au cours de l'année))

- ⇒ Ovide, *Les Métamorphoses*.
- ⇒ Les épisodes bibliques dits littéraires, Ancien et Nouveau testament.
- ⇒ Joachim Du Bellay, *Les Regrets*.
- ⇒ Fénelon, *Les Aventures de Télémaque* (chapitres I et IV, Classiques Garnier (livre jaune).
- ⇒ Racine, *Phèdre*
- ⇒ La Fontaine, Fables dont le « Discours à Madame de la Sablière »
- ⇒ Discours de Stockholm de Saint-John Perse (En bibliothèque : *Œuvres complètes* dans la Pléiade sous le titre « Allocution au Banquet Nobel du 10 décembre 1960 » : OC, p. 443-447, disponible sur Internet).
- ⇒ Émile Zola, *Le Roman expérimental*

- ⇒ Olympe de Gouges, *Déclaration des Droits de la femme et de la citoyenne* (1791)
- ⇒ Marie Leprince de Beaumont, *La Belle et la Bête*
- ⇒ Ronsard, *Les Amours*.
- ⇒ Baudelaire, *Les Fleurs du Mal*
- ⇒ Rimbaud, *Poésies, Illuminations, Une Saison en Enfer*.

**Si vous ne deviez lire et ficher (résumer, repérer des passages) qu'un seul livre cet été :**  
**Jean-Pierre Vernant, *L'Univers, les dieux, les hommes. Récits grecs des origines* (éd. Points Seuil).**  
**La maîtrise de ces éléments fondateurs conditionne vos lectures par la suite.**

Par ailleurs, il conviendra de réactiver la connaissance des textes présentés aux Épreuves Anticipées de Français en Première. Amusez-vous à retenir ce qui vous avait plu ou étonné pour que ces exemples deviennent véritablement vôtres et soient rapidement mobilisables dans le temps limité de la dissertation !

Lors de la première session de colles, ils vous sera demandé de remplir un cahier avec vos lectures passées. Vous pouvez les classer comme bon vous semble, par siècles, mouvements littéraires ou encore thèmes (par exemple : **Textes antiques et essais sur l'antiquité, Moyen-Âge** Lyrique des troubadours, Chansons de geste, Premiers romans, **XVIème siècle** Renaissance et humanisme, Le Maniérisme et le Baroque, **XVIIème siècle** Baroque, Classicisme, Pré-Lumières, **XVIIIème siècle**, Lumières, Anti-Lumières, romans de la Terreur, **XIXème siècle** romantisme, réalisme, naturalisme, symbolisme, **XXème siècle** Essais /Sciences humaines, Théâtre dit de l'absurde, Nouveau roman, **XXIème siècle** Quelques auteurs contemporains : Annie Ernaux, Cécile Ladjali, Mathias Énard, Philip Roth, Éric Chevillard, Wajdi Mouawad, etc.

### **Histoire de l'Art : Musées**

Le Louvre ; Le Musée d'Orsay : gratuits pour les jeunes et les étudiants ; Beaubourg ; Musée d'art moderne de la ville de Paris ; Musée Cognacq-Jay (sur le XVIIIème siècle) ; Musée Guimet (musée des Arts asiatiques) ; Musée de la vie romantique ; Musée du Quai Branly Jacques Chirac.

### **Filmographie**

Fritz Lang *Metropolis*

Orson Welles, *Citizen Kane* (considéré comme le meilleur film de l'histoire du cinéma), *Le Procès*, adaptation du roman de Kafka et surtout *Macbeth*, la plus belle et fidèle adaptation cinématographique de la pièce de Shakespeare

Jean Renoir, *La Règle du jeu*, *La Grande illusion*, *Partie de campagne*, adaptation de la nouvelle de Maupassant, *La Bête humaine*, adaptation du roman de Zola,

Alfred Hitchcock, *Psychose*, *Vertigo*, *La Maison du Dr Edwards (Spellbound)*, *Les Enchaînés (Notorious)*, *La Mort aux trousses. Fenêtre sur cour*.

Stanley Kubrick : tout ! depuis *Les Sentiers de la gloire* jusqu'à *Eyes Wide Shut* (adaptation d'une nouvelle de Schnitzler, *La Nouvelle rêvée*)

Francis Ford Coppola : *Apocalypse Now*, *Le Parrain*.

Woody Allen : *Manhattan*, *La Rose pourpre du Caire*

Luchino Visconti : *Le Guépard*, adaptation du roman de G. T. di Lampedusa

Max Ophüls, *La Ronde*, adaptation de la nouvelle de Schnitzler, *Le Plaisir*

François Truffaut, tout, mais surtout *Les 400 coups*, *Fahrenheit 451*, adaptation du roman de Bradbury et *L'Enfant sauvage*, histoire vraie de Victor, enfant sauvage de l'Aveyron.

Stephen Frears, *Les Liaisons dangereuses*, adaptation du roman de Laclos et on peut voir aussi *Valmont* de M. Forman pour comparer les deux adaptations.

Patrice Chéreau, *La Reine Margot*, adaptation du roman d'Alexandre Dumas, un chef d'œuvre, sur les guerres de religion en France précédant le règne de Henri IV

David Lynch, *Elephant Man*, d'après l'histoire vraie de John Merrick, l'homme-éléphant, le film s'inspirant du célèbre *Freaks* de Tod Browning.

*Hannah Arendt* (2013) de Margarethe von Trotta pour vous familiariser avec cette philosophe et intellectuelle majeure du XXè siècle.

Olivier Pourriol *CinéPhilo*, Hachette littératures, 2008 : les plus belles questions du programme de philosophie y sont exposées grâce à des films comme *Matrix*, *Forrest Gump*, *Fight-Club*, *Collateral*, *American Beauty*, etc.

**Ces lectures, expositions et films ne sauraient constituer un stock de connaissances à restituer tel quel dans les devoirs. Il faut y chercher avant tout la manière dont des problèmes sont posés, des**

problématiques constituées. Il s'agit, en les lisant, d'apprendre à réfléchir : analyser des concepts, problématiser des questions, argumenter en faveur de certaines hypothèses.

À très vite en septembre !

## LANGUES

## Devoirs d'été pour les entrants en ECT1



ANGLAIS

Les concours des écoles de commerce sont très exigeants en termes de connaissance de la langue (écrite et parlée) et de maîtrise des repères civilisationnels principaux.

Vous serez effectivement amenés, dans votre vie professionnelle, à pratiquer la langue anglaise couramment, au quotidien, souvent avec des anglophones.

### **Que faire dès cet été ?**

**Améliorer votre expression ainsi que votre compréhension de la langue anglaise et de l'actualité anglo-saxonne :**

#### 1. En révisant les verbes irréguliers : (interrogation dès le jour de la rentrée)

Dans Google, taper : **200 verbes irréguliers et audio - cours - Anglais facile**

(=200 verbes à connaître, ainsi que leur prononciation : cliquez sur 🗣️, et vous pouvez même modifier la vitesse de lecture en appuyant sur les trois points verticaux. Répétez après la voix !)

Pour une connaissance parfaite des verbes à la rentrée, faites des révisions très progressives, sur plusieurs semaines. Vous verrez: ça marche ! Vous serez aidés par les nombreux exercices proposés.

#### 2. En révisant votre grammaire

Tapez sur Google: British Council Grammar (et sélectionnez niveau A1-A2 ou B1-B2)

#### 3. En regardant de courts reportages vidéo : à vous de choisir !

\*anglais britannique ou américain selon le sujet: **BBC Learning English - Lingohack**  
(courts reportages allant jusqu'à 2022, avec sous-titres défilants: pour apprenants, niveau B1-B2-C1)

\*anglais américain : **<http://www.cbsnews.com/>**  
(courts reportages d'actualité, avec sous-titres défilants en appuyant sur l'une des icônes en dessous de l'image: pour locuteurs natifs)

→Profitez des sous-titres pour répéter des phrases, ou les mots difficiles et améliorer votre prononciation et votre accent, voire apprendre des expressions.

#### 4. En écoutant des podcasts sur des sujets d'actualité : à vous de choisir !

\*anglais britannique : **BBC Learning English – 6 Minute English**  
(podcasts avec scripts en dessous: faits pour des apprenants, niveau B1-B2)

\*anglais américain : **NPR** (podcasts avec scripts en cliquant sur l'icône représentant 4 lignes, au bout de la piste de lecture: faits pour des locuteurs natifs)

#### 5. Combinez ces entraînements avec la lecture de journaux anglophones

(ex : The Guardian (GB), The Economist (GB) ou The New York Times (US), ...)

The Guardian propose un accès en ligne gratuit et illimité. Profitez-en !

→Vous serez donc amenés à chercher le sens d'un mot – ou sa prononciation :

**wordreference.com** (avec lien vers un forum, où des anglophones donnent des explications sur le sens et l'usage du vocabulaire)

... et, bien sûr, séries et films **en VO** (avec sous-titres en anglais) et rencontres ou échanges via internet avec des anglophones compléteront utilement vos gammes pour l'été !

**« Un peu mais souvent vaut mieux que beaucoup au dernier moment »**

Alors, BON COURAGE et BONNES VACANCES à toutes et à tous!

Ms Boutrit

## **ESPAGNOL ECT1: CONSEILS DE TRAVAIL POUR L'ÉTÉ**

Le niveau exigé en LV2 à l'écrit des concours est très élevé et demande à la fois des bases linguistiques solides et une certaine connaissance des pays de langue espagnole (Espagne et Amérique). Les élèves qui ont suivi une scolarité en 2<sup>ème</sup> langue peuvent présenter l'espagnol en 1<sup>ère</sup> langue aux concours s'ils ont suivi cet enseignement au lycée ou s'ils sont bilingues.

1°) Profitez des vacances pour commencer à lire la presse en langue espagnole: c'est d'abord une bonne façon de travailler la langue de façon un peu différente et agréable. En outre, les articles de journaux constituent une base essentielle du travail en classe préparatoire et vous devez commencer à vous mettre au courant des principales questions d'actualité dans les pays hispanophones. Pour l'actualité espagnole, lisez le quotidien "El País", vous pouvez le consulter sur Internet : **elpais.com**. Ce journal de référence étant redevenu payant, vous pouvez lire ou consulter les quotidiens **elmundo.es** ou **huffingtonpost.es**. Pour l'Amérique espagnole, <http://www.bbc.com/mundo> en espagnol. Les courtes vidéos que proposent ces quotidiens sont un bon entraînement à la compréhension orale. Celles de BBC mundo sont sur youtube et vous pouvez -dans un premier temps- ajouter des sous-titres en espagnol (et non en français).

2°) Pour vous détendre et vous cultiver en même temps, je vous conseille la lecture des romans suivants, en français (ce sont des romans à succès, faciles à trouver en bibliothèque et en librairie) :

- Carlos Ruiz Zafón, *L'ombre du vent*, LGF Poche

- Un des romans policiers de l'auteur cubain Leonardo Padura, tous chez Points poche : *Passé parfait ; Vents de carême ; Les brumes du passé*.

Films intéressants :

- *Chala, une enfance cubaine*, d'Ernesto Daranas, 2014

- *No*, de Pablo Larraín, 2012

- *Même la pluie (También la lluvia)*, d'Icíar Bollaín, 2010

Sur le site **RTVE a la carta**, la télévision publique espagnole propose de nombreuses rediffusions, de journaux télévisés du jour, de séries ou de documentaires (mais pas tous accessibles depuis la France... Il faut essayer, c'est au cas par cas). Vous pouvez là aussi mettre des sous-titre en espagnol, très utiles pour mieux comprendre.

3°) Prenez appui sur ce que vous avez étudié au lycée : révisez les différents thèmes et notions étudiés, en particulier en Terminale, et les textes qui leur sont liés. Vous avez déjà une certaine culture, veillez donc à ne pas l'oublier pendant les vacances.

4°) Le niveau d'expression en espagnol des étudiants arrivant en première année de classe préparatoire est trop souvent insuffisant. Les langues s'oublient vite pendant les vacances... Pour éviter cet écueil majeur et faire la rentrée dans de bonnes conditions, remettez le nez dans vos cours de Terminale, voire de Première avant la rentrée : rappelez-vous les phrases, le vocabulaire et structures grammaticales étudiées, relisez vos contrôles, les corrections qui y ont été apportées et apprenez-les. **Vous devez savoir conjuguer les verbes à tous les temps en espagnol** : revoyez impérativement les conjugaisons des verbes sur lesquels vous vous trompez : c'est votre capacité à vous faire comprendre en espagnol qui est en jeu.

4°) Les conseils en matière de matériel scolaire vous seront donnés à la rentrée.

**¡Buenas vacaciones a todos!**

### **Allemand: Ein paar Tipps für die Sommerferien!**

- Je conseille à toutes celles et ceux qui ne se sentent pas vraiment à l'aise avec la **grammaire allemande** de se procurer au plus vite un petit livre « magique » dont on se servira au cours des deux années que nous allons passer ensemble : **Na also !** de Waltraud Legros aux éditions Ellipses, de lire les zooms sur les points essentiels de la grammaire et de faire les exercices d'échauffement (avec corrigés), sans oublier l'apprentissage des verbes forts les plus courants pp. 141-142.
- Profitez aussi des vacances d'été pour commencer à vous familiariser avec l'actualité des pays de langue allemande. La lecture des grands quotidiens allemands risque de vous rebuter. Et la plupart des articles intéressants n'y sont pas en accès libre. Je vous conseille donc de consulter le site gratuit de la **Deutsche Welle**. En cliquant sur <https://www.dw.com/de/deutschland/s-12321>, vous pourrez lire tous les articles récents consacrés à l'actualité allemande.
- Et en cliquant sur <https://learngerman.dw.com/de/fortgeschrittene/s-62079033>, vous découvrirez des centaines de vidéos récentes de niveau B1 ou B2 que vous pourrez regarder avec ou sans sous-titres allemands, dont vous pourrez ensuite lire les scripts. Ces vidéos sont accompagnées de QCM de CO et d'exercices pour enrichir le vocabulaire et consolider les bases de la grammaire avec solutions (Lösungen). La Deutsche Welle est **le site incontournable de votre été**, à consommer sans modération !
- Abonnez-vous à la petite revue bi-mensuelle **VOCABLE** qui offre une sélection d'articles (de niveau B1 à C1) issus de la presse allemande et autrichienne sur les thèmes d'actualité avec la traduction en français des mots difficiles. C'est une excellente introduction à la lecture de la presse germanophone.
- N'hésitez pas enfin à regarder des **séries en langue allemande** avec sous-titres (allemands de préférence!) comme *Dark*; *Babylon Berlin* ; *Deutschland 89* ; *Ku'damm 56,59, 63* ; *Wir Kinder vom Bahnhof Zoo*; *Frieden*, etc... et **des films** comme *Die letzten Tage der Sophie Scholl*, *Das Leben der Anderen*, *Die Welle*, *Das Schweigende Klassenzimmer*, *Die göttliche Ordnung*, *Balloon*, etc...



## MATIÈRES SPÉCIFIQUES

### Les enseignements de droit et d'économie en Prépa ECT

Ces deux enseignements s'inscrivent dans la continuité de l'enseignement reçu dans ces deux disciplines en classes de Première et Terminale STMG. Leur but est de les consolider, les approfondir et les prolonger pour conduire à une pensée autonome structurée en lien avec l'actualité.

- **L'enseignement du droit : 3 heures par semaine**

L'enseignement du droit vise à développer la compréhension et la maîtrise des mécanismes juridiques fondamentaux. Centré sur l'entreprise, il permet de parcourir un éventail de questions juridiques rencontrées par les entrepreneurs dans leurs activités économiques.

Par exemple, on se posera des questions de ce type : Quelle est l'étendue des libertés économiques de l'entreprise ? ; Comment entreprendre ? ; Comment préserver l'équilibre contractuel entre l'entreprise et le consommateur ?

Le programme accorde en outre une place importante à l'**activité de veille juridique** qui permet de comprendre le caractère évolutif du droit. Le travail de veille juridique est mené de façon autonome et en groupes sur le thème : « **Activités des entreprises et libertés individuelles** ».

Enfin, tout au long des deux années de formation, cet enseignement repose sur la mobilisation de plusieurs capacités spécifiques à l'étude du droit :

- l'**analyse des sources de droit garantes des libertés individuelles** (déclaration des droits de l'homme et du citoyen, Convention européenne des droits de l'homme, ...)
- la **compréhension du rôle du pouvoir législatif et du pouvoir réglementaire pour organiser les activités économiques**
- l'**exploitation des apports de la jurisprudence de la Cour de cassation et de la cour européenne des droits de l'homme**
- l'**exploitation des décisions d'autorités administratives indépendantes de l'Etat**, comme l'Autorité de la concurrence, la CNIL ou le Défenseur des droits.

**Nous aurons donc à nous familiariser avec ces principales sources et acteurs du droit.**

## **Petit travail à faire pendant ces grandes vacances :**

**Apprendre à connaître les grands lieux de la production du droit en France et répondre aux questions :**

- L'Assemblée nationale <http://www.assemblee-nationale.fr/> **Comment est produite la loi ?**
- Le Conseil constitutionnel <http://www.conseil-constitutionnel.fr/> **A quoi sert le conseil Constitutionnel ?**
- La Cour de cassation <https://www.courdecassation.fr/> **Qu'est-ce que la jurisprudence ?**
- L'Autorité de la concurrence <https://www.autoritedelaconcurrence.fr/fr> **Quelles sont les missions principales de l'Autorité de la concurrence ?**
- La Commission nationale informatique et libertés (CNIL) <https://www.cnil.fr/professionnel>
- Visiter le site du Défenseur des droits, <https://www.defenseurdesdroits.fr/>

Quelles sont les principales missions attribuées à ces deux institutions ?

**Inscrivez-vous à la lettre d'informations de ces institutions. Cela vous permettra de débiter votre travail de veille juridique et de rester en prise avec l'actualité juridique.**

- **L'enseignement de l'économie : 3 heures par semaine**

L'enseignement de l'économie vise la compréhension du monde contemporain, à travers l'étude de questions économiques problématisées, parmi lesquelles :

Comment l'activité économique crée-t-elle de la richesse ? Quelles sont les dynamiques contemporaines de la concurrence et de la compétition sur les marchés ? D'où vient la croissance économique ? Quels sont les enjeux d'une croissance économique inclusive et durable ? Et beaucoup d'autres réflexions, sur l'emploi, le chômage, la stabilité des prix, le rôle des banques et des marchés financiers, la compétitivité, l'endettement public, la transition énergétique et écologique, etc.

Cet enseignement très orienté sur les problématiques contemporaines s'inscrit dans la continuité de l'enseignement reçu en voie technologique et insiste tout particulièrement sur la poursuite des apprentissages méthodologiques suivants :

- **L'analyse d'une documentation économique de nature variée ;**
- La mobilisation des notions et des données économiques pour expliquer un phénomène économique donné ;
- La structuration d'une argumentation sur un sujet contemporain donné ;
- La synthèse d'un dossier documentaire portant sur une thématique donnée.

- **ssez votre Test Kezeco**

### **Pour bien préparer votre première année de CPGE**

L'économie nécessite la maîtrise et la mise en œuvre des méthodes du raisonnement économique, mais également une bonne connaissance de l'actualité économique et sociale.

### **Pour la maîtrise du vocabulaire, je recommande l'achat du lexique suivant :**

« **Lexique d'économie** », sous la direction d'Ahmed Silem et Antoine Gentier, Dalloz, 2018, 15<sup>e</sup> édition. 19,90 euros

Ce lexique vous permettra de vérifier le sens des mots et de vous construire un lexique indispensable pour réussir les différents exercices proposés.



### **Pour se tenir informé de l'actualité économique**

En classe préparatoire, il est important de se tenir informé de l'actualité économique, sociale et juridique. Pour être en prise directe avec cette actualité, je vous encourage à télécharger sur vos Smartphones, les applications suivantes : <https://www.francetvinfo.fr/mobile/> <https://www.radio.fr/s/franceculture/app> ou encore celle des journaux le Monde ou les Echos

### **Pour lire un peu d'économie, quelques conseils de livres accessibles :**

- Patrick Artus, Olivier Pastré, **De l'économie d'abondance à l'économie de rareté**, Odile jacob, prix 18,90 euros

- Paul De Grauwe, **Les limites du marché**, de Boeck, 2015, 27,50 euros

Un livre de 200 pages divisé en 12 chapitres pouvant se lire indépendamment les uns des autres. Il vous accompagnera pendant vos deux années de CPGE et même après !

- Lionel Fontagné, **La feuille de paye et le caddie**, Presses de la fondation nationale des sciences politiques, 2021, 9 euros



à la  
découverte  
de...

**MANAGEMENT**  
**ET**  
**SCIENCES DE GESTION**

**Présentation de notre champ d'étude :**

Le cours de « Management et Sciences de Gestion » reprendra les savoirs et démarches disciplinaires que vous avez abordés au cours du cycle terminal préparatoire au baccalauréat. Toutefois, au cours des deux années de CPGE, nous aurons à analyser des situations organisationnelles complexes, à étudier la pertinence des situations mises en œuvre pour répondre aux problématiques de gestion retenues.

Nous nous consacrerons aux entreprises du secteur marchand.

Notre objet sera de porter un œil critique sur les choix stratégiques mis en œuvre, d'analyser leurs enjeux, leur portée, etc. Les nouveautés de ce programme sont à rechercher dans la prise en compte :

Des évolutions actuelles dans l'étude des comportements stratégiques ainsi que leur impact,

De la perspective temporelle qui s'appuie non seulement sur des éléments historiques de l'entreprise mais aussi sur la nécessité d'adapter son évolution aux contraintes liées au temps,

L'intégration d'une perspective interculturelle en lien avec l'internationalisation des processus et la mondialisation de l'environnement.

**Le management au concours :**

L'épreuve de Management et Sciences de Gestion aux concours prend la forme d'une étude de cas pouvant être, soit de 4 heures, soit de 2 heures.

Dans les deux cas, l'épreuve consiste en un problème basé sur une ou plusieurs situations d'entreprise du secteur marchand dont la résolution mobilise les connaissances et capacités du programme de 1<sup>ère</sup> ou 2<sup>ème</sup> année de classe préparatoire.

Un contexte vous sera fourni. Il constitue le cadre stratégique de l'étude intégrant la réalisation d'activités de niveau opérationnel. L'objectif de l'épreuve est de vérifier vos aptitudes à :

- Analyser le contexte fourni et se l'approprier ;
- Mobiliser les savoirs associés aux thèmes du programme ;
- Mettre en œuvre les capacités affichées dans le programme ;
- Rechercher et proposer des solutions réalistes et cohérentes en vue de résoudre les problèmes énoncés ou argumenter sur les problématiques sous-jacentes.

**Le travail à faire pour la rentrée (travail obligatoire)**

Les prochaines vacances doivent être conçues comme un temps de repos nécessaire mais aussi comme un temps de travail préparatoire à la rentrée de septembre prochain.

Pour cela, **vous devez avoir traité le dossier liminaire dans son intégralité.**

Fichier : **2023\_S\_Dossier liminaire\_ECT 1**

Pour vous aider, vous aurez à vous appuyer sur les annexes du cas :

Fichiers :

- FM1 \_Présentation de l'entreprise
- FM2 \_Les verbes d'action,
- FM3 \_Analyse d'un tableau,
- FM4 \_Analyse d'un graphique.



### **POSER LES PREMIERS JALONS DE SA CULTURE MANAGÉRIALE**

*Définition* : La **culture managériale** désigne l'ensemble des techniques d'organisation des ressources mises en œuvre pour l'administration d'une structure donnée au fil des années. C'est aussi « l'ensemble des éléments particuliers qui expliquent les bases du fonctionnement d'une organisation »<sup>1</sup>.

La construction d'une culture managériale peut passer par :

- Le visionnage de films et l'analyse de problèmes managériaux ou de sciences de gestion implicites,
- La lecture d'articles de presse,
- La lecture d'ouvrage.

	<h2 style="text-align: center;">LE MANAGEMENT PAR LES FILMS !!!</h2> <p style="text-align: center;"><i>N'hésitez pas à regarder plusieurs films !</i></p>
-------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Des propositions de films avec leur synopsis et les thèmes du programme auxquels ils font référence.

<b>Titre du film</b>	<b>Le réalisateur / réalisatrice</b>	<b>Date de sortie</b>	<b>Le synopsis</b>
Les figures de l'ombre	Théodore Melfi	2017	Le destin extraordinaire des trois scientifiques afro-américaines qui ont permis aux États-Unis de prendre la tête de la conquête spatiale, grâce à la mise en orbite de l'astronaute John Glenn.  Maintenues dans l'ombre de leurs collègues masculins et dans celle d'un pays en proie à de profondes inégalités, leur histoire longtemps restée méconnue est enfin portée à l'écran.

*Thèmes du programme convoqués pour "les figures de l'ombre"*

*Thème 2 Système d'information et décision*

- *Notion de système informatique, dimensions humaine, technologique et organisationnelles*

<i>Thème 5 Mobilisation des RH</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de compétences (valorisation et développement), Promotion (Mobilité verticale) &amp; diversité</i></li> </ul>			
Expandable 3	Patrick Hugues	2014	<p>Barney, Christmas et le reste de l'équipe affrontent Conrad Stonebanks (devenu un trafiquant d'armes), qui fut autrefois le fondateur des Expendables avec Barney.</p> <p>Ayant échappé à la mort, Stonebanks a maintenant pour seul objectif d'éliminer l'équipe des Expendables. Mais Barney a d'autres plans... Il décide d'apporter du sang neuf à son unité spéciale et d'engager de nouveaux équipiers plus jeunes, plus vifs et plus calés en nouvelles technologies. Cette mission se révèle rapidement un choc des cultures et des générations, entre adeptes de la vieille école et experts high-tech.</p>
<i>Thèmes du programme convoqués pour "Expandable 3"</i>			
<i>Thème 5 Mobilisation des RH</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de Gestion des conflits, styles de management, communautés de pratiques</i></li> </ul>			
Imitation Game	Morten Tyldum	2015	1940 : Alan Turing, mathématicien, cryptologue, est chargé par le gouvernement Britannique de percer le secret de la célèbre machine de cryptage allemande Enigma, réputée inviolable.
<i>Thèmes du programme convoqués pour "Imitation Game"</i>			
<i>Thème 2 Système d'information et décision</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions d'intelligence artificielle, intelligence décisionnelle</i></li> </ul>			
<i>Thème 5 Mobilisation des RH</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de diversité, styles de management, communautés de pratiques</i></li> </ul>			
L'outsider	Christophe Barratier	2016	On connaît tous Kerviel, l'opérateur de marchés de 31 ans dont les prises de risque auraient pu, en 2008, faire basculer la Société Générale - voire même le système financier mondial... Kerviel est condamné deux ans plus tard à cinq ans de prison dont trois fermes et aux plus lourds dommages-intérêts jamais vus pour un particulier : 4,9 milliards d'euros !
<i>Thèmes du programme convoqués pour "L'outsider"</i>			
<i>Thème 1 Analyse du contexte stratégique</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de logique managériale, responsabilité sociétale de l'entreprise</i></li> </ul>			
<i>Thème 2 Système d'information et décision</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions risque, incertitude, contrôle, tableau de bord, intérêt et divergence des parties prenantes,</i></li> </ul>			
<i>Thème 5 Mobilisation des RH</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de climat social</i></li> </ul>			
The Matrix	<a href="#">Lilly Wachowski</a> & <a href="#">Lana Wachowski</a>	1999	Programmeur anonyme dans un service administratif le jour, Thomas Anderson devient Neo la nuit venue. Sous ce pseudonyme, il est l'un des pirates les plus recherchés du cyber-espace. À cheval entre deux mondes, Neo est assailli par d'étranges songes et des messages cryptés provenant d'un certain Morpheus. Celui-ci l'exhorte à aller au-delà des apparences et à trouver la réponse à la question qui hante constamment ses pensées : qu'est-ce que la Matrice ?
<i>Thèmes du programme convoqués pour "The Matrix"</i>			
<i>Thème 2 Système d'information et décision</i>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions d'intelligence artificielle, intelligence décisionnelle, risques,</i></li> </ul>			
The Social Network	David Fincher	2010	The Social Network retrace l'histoire de la création de Facebook et comment ce qui n'était qu'un projet étudiant, est devenu une startup à la présence mondiale (et aujourd'hui une des références de la tech). Le film ne met pas vraiment Mark Zuckerberg en valeur, et on dit d'ailleurs qu'il l'a détesté ! Une très bonne plongée dans les coulisses de ce réseau social tout puissant
<i>Thèmes du programme convoqués pour "The Social Network"</i>			
<i>Thème 2 Système d'information et décision</i>			


<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions coordination, outils collaboratifs, utilisation et protection des données personnelles, etc.</i></li> </ul> <p><i>Thème 3 Organisation et coordination des activités</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de mécanismes de coordination, entreprise étendue</i></li> </ul>			
Le Loup de Wall Street	Martin Scorsese	2013	Dans les <a href="#">années 1980</a> , <a href="#">Jordan Belfort</a> commence à travailler en tant que <a href="#">courtier en bourse</a> , dans une entreprise nommée <a href="#">LF Rothschild</a> , à Wall Street. Il rencontre Mark Hanna, qui le prend sous son aile. Ce dernier lui donne sa vision du métier. Le 19 octobre 1987, alors que Jordan vient d'obtenir sa licence de courtier, l'entreprise fait faillite à la suite du krach boursier, et Jordan est licencié. Ce jour sera appelé le <a href="#">Lundi Noir</a> . La femme de Jordan, Teresa, lui montre l'annonce d'une petite compagnie de courtage à <a href="#">Long Island</a> , où on cherche à combler un poste de courtier. En arrivant, Jordan se rend compte que l'entreprise ne vend que des actions à trois sous, qui n'ont à ses yeux absolument aucune valeur. Il utilise alors dans cette entreprise tout le savoir qu'il a acquis à Wall Street et commence à bien gagner sa vie.
<p><i>Thèmes du programme convoqués pour "Le Loup de Wall Street"</i></p> <p><i>Thème 1 Analyse du contexte stratégique</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de logique entrepreneuriale,</i></li> </ul> <p><i>Thème 5 Mobilisation des RH</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de compétences (valorisation et développement), climat social, empowerment,</i></li> </ul> <p><i>Thème 6 Elaboration et valorisation de l'offre</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de segments de clientèle, déterminants du comportement des clients</i></li> </ul>			
La Ligne Verte	Franck Darabont	2000	Paul Edgecomb, pensionnaire centenaire d'une maison de retraite, est hanté par ses souvenirs. Gardien-chef du pénitencier de Cold Mountain en 1935, il était chargé de veiller au bon déroulement des exécutions capitales en s'efforçant d'adoucir les derniers moments des condamnés. Parmi eux se trouvait un colosse du nom de John Coffey, accusé du viol et du meurtre de deux fillettes. Intrigué par cet homme candide et timide aux dons magiques, Edgecomb va tisser avec lui des liens très forts.
<p><i>Thèmes du programme convoqués pour "La Ligne Verte"</i></p> <p><i>Thème 5 Mobilisation des RH</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de climat social, satisfaction, bien-être, engagement organisationnel</i></li> </ul>			
Le pont des espions	Steven Spielberg	2015	James Donovan, un avocat de Brooklyn se retrouve plongé au cœur de la guerre froide lorsque la CIA l'envoie accomplir une mission presque impossible : négocier la libération du pilote d'un avion d'espionnage américain U-2.
<p><i>Thèmes du programme convoqués pour "Le pont des espions"</i></p> <p><i>Thème 1 Analyse du contexte stratégique</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de parties prenantes, logique managériale</i></li> </ul>			
Carole Mathieu	Louis-Julien Petit	2016	Médecin du travail dans une entreprise aux techniques managériales écrasantes, Carole Mathieu tente en vain d'alerter sa hiérarchie des conséquences de telles pratiques sur les employés. Lorsque l'un d'eux la supplie de l'aider à en finir, Carole réalise que c'est peut-être son seul moyen de forcer les dirigeants à revoir leurs méthodes.
<p><i>Thèmes du programme convoqués pour "Carole Mathieu"</i></p> <p><i>Thème 5 Mobilisation des ressources humaines</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Notions de parties prenantes, climat social, risques psychosociaux (stress, burn-out, harcèlement)</i></li> </ul>			
Snowden	Olivier Stone	2016	Patriote idéaliste et enthousiaste, le jeune Edward Snowden semble réaliser son rêve quand il rejoint les équipes de la CIA puis de la NSA. Il découvre alors au cœur des Services de Renseignements américains l'ampleur insoupçonnée de la

			cyber-surveillance. Violant la Constitution, soutenue par de grandes entreprises, la NSA collecte des montagnes de données et piste toutes les formes de télécommunications à un niveau planétaire. Choqué par cette intrusion systématique dans nos vies privées, Snowden décide de rassembler des preuves et de tout divulguer. Devenu lanceur d'alerte, il sacrifiera sa liberté et sa vie privée. En juin 2013, deux journalistes prennent le risque de le rencontrer dans une chambre d'hôtel à Hong Kong. Une course contre la montre s'engage pour analyser les preuves irréfutables présentées par Snowden avant leur publication. Les révélations qui vont être faites dans cette pièce seront au cœur du plus grand scandale d'espionnage de l'histoire des États-Unis.
--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

*Thèmes du programme convoqués pour "Snowden"*

*Thème 2 Système d'information et décision*

- *Notions risques informatiques, risques pour les individus, sécurité du SI, cybersécurité, utilisation et protection des données personnelles, etc.*

	<h2>Comprendre les notions Par les Vidéos</h2> <p>Des idées de vidéos !!!</p> <p><i>N'hésitez pas à visionner une ou plusieurs par catégorie !</i></p>
------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

LES NOTIONS	LIENS (XERFI CANAL / YOUTUBE)
MANAGEMENT	Frédéric Fréry, Vers le management 2.0 <a href="https://www.youtube.com/watch?v=rpg6RHMCTdE">https://www.youtube.com/watch?v=rpg6RHMCTdE</a> Michel Kalika, Le e-management en rétrovision <a href="https://www.youtube.com/watch?v=KvES5k1IRj8">https://www.youtube.com/watch?v=KvES5k1IRj8</a> Cécile Dejoux : Les cinq compétences du Manager Hybride <a href="https://www.youtube.com/watch?v=JssxHqV4BQA">https://www.youtube.com/watch?v=JssxHqV4BQA</a>
ENVIRONNEMENT	Philippe Gattet : Comprendre les 5 forces de Porter <a href="https://www.youtube.com/watch?v=5qZH-SAJrM&amp;t=135s">https://www.youtube.com/watch?v=5qZH-SAJrM&amp;t=135s</a> Taxe carbone aux frontières : quel impact pour notre industrie ? [Anaïs Voy-Gillis] <a href="https://www.youtube.com/watch?v=_1pXyyFnnl4">https://www.youtube.com/watch?v=_1pXyyFnnl4</a> Isabelle Bath : M comme Management (petit abécédaire amusé du management) <a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Isabelle-Barth-M-comme-Management-(petit-abecedaire-amuse-du-management)_3745035.html">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Isabelle-Barth-M-comme-Management-(petit-abecedaire-amuse-du-management)_3745035.html</a>
BUSINESS MODEL	Philippe Gattet : Comprendre les business models en 5 minutes <a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Philippe-Gattet-">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Philippe-Gattet-</a>

	<a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Comprendre-les-business-models-en-5-minutes_3750432.html">Comprendre-les-business-models-en-5-minutes_3750432.html</a>
STRUCTURE ET GOUVERNANCE	<p>Ghislain Deslandes : Manager et gouverner : quelle différence ?  <a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Ghislain-Deslandes-Manager-et-gouverner-quelle-difference-_3750392.html">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Ghislain-Deslandes-Manager-et-gouverner-quelle-difference-_3750392.html</a></p>
RH	<p>Cécile Dejoux : Les 4 défis RH dans le monde hybride  <a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Cecile-Dejoux-Les-quatre-defis-RH-dans-le-monde-hybride_3750590.html">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Cecile-Dejoux-Les-quatre-defis-RH-dans-le-monde-hybride_3750590.html</a></p> <p>Bernard Coulaty : Repenser l'expérience collaborateur : donner une raison d'être  <a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Bernard-Coulaty-Repenser-l-experience-collaborateur-donner-une-raison-d-en-etre-_3750056.html">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Bernard-Coulaty-Repenser-l-experience-collaborateur-donner-une-raison-d-en-etre-_3750056.html</a></p> <p>Cécile Dejoux : Les 3 enjeux majeurs des RH dans le nouveau normal post covid  <a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Cecile-Dejoux-Les-3-enjeux-majeurs-des-R.H.-dans-le-nouveau-normal-post-Covid_3749785.html">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Cecile-Dejoux-Les-3-enjeux-majeurs-des-R.H.-dans-le-nouveau-normal-post-Covid_3749785.html</a></p>
GESTION ET FINANCE	<p>Anne Cesard : La finance durable sur le chemin de la normalisation  <a href="https://www.xerficanal.com/economie/emission/Anne-Cesard-La-finance-durable-sur-le-chemin-de-la-normalisation_3750543.html">https://www.xerficanal.com/economie/emission/Anne-Cesard-La-finance-durable-sur-le-chemin-de-la-normalisation_3750543.html</a></p> <p>Jérémy Robiolle : Un focus sur le marché de la finance durable  <a href="https://www.xerficanal.com/economie/emission/Jeremy-Robiolle-Un-focus-sur-le-marche-de-la-finance-durable_3750502.html">https://www.xerficanal.com/economie/emission/Jeremy-Robiolle-Un-focus-sur-le-marche-de-la-finance-durable_3750502.html</a></p> <p>Hervé Garabedian : Gestion du cas, l'urgence de sortir de la stricte logique comptable et financière  <a href="https://www.xerficanal.com/business/emission/Herve-Garabedian-Gestion-du-cash-l-urgence-de-sortir-de-la-strict-logique-comptable-et-financiere_3748229.html">https://www.xerficanal.com/business/emission/Herve-Garabedian-Gestion-du-cash-l-urgence-de-sortir-de-la-strict-logique-comptable-et-financiere_3748229.html</a></p> <p>Patricia Crifo : Concilier investissement socialement responsable et rentabilité - c'est possible  <a href="https://www.xerficanal.com/economie/emission/Patricia-Crifo-Concilier-investissement-socialement-responsable-et-rentabilite-c-est-possible_3744776.html">https://www.xerficanal.com/economie/emission/Patricia-Crifo-Concilier-investissement-socialement-responsable-et-rentabilite-c-est-possible_3744776.html</a></p>
MERCATIQUE	<p>Olivier Meier : La marque et le marketing de l'imaginaire  <a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Olivier-Meier-La-marque-et-le-marketing-de-l-imaginaire_3750212.html">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Olivier-Meier-La-marque-et-le-marketing-de-l-imaginaire_3750212.html</a></p> <p>Benoit Heilbrunn : Le design thinking est un marketing plus humain et créatif  <a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Benoit-Heilbrunn-Le-design-thinking-est-un-marketing-plus-humain-et-creatif_3749326.html">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Benoit-Heilbrunn-Le-design-thinking-est-un-marketing-plus-humain-et-creatif_3749326.html</a></p> <p>Benoit Heilbrunn : Le rôle du marketing est de stimuler votre frustration  <a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Benoit-Heilbrunn-Le-role-du-marketing-c-est-de-stimuler-votre-frustration_3749949.html">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Benoit-Heilbrunn-Le-role-du-marketing-c-est-de-stimuler-votre-frustration_3749949.html</a></p>
SYSTEME D'INFORMATION, DATA	<p>Benoit Heilbrunn : Voilà l'ère des Meta et des Metavers – les conséquences  <a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Benoit-Heilbrunn-Voila-l-ere-du-META-et-des-METAVERS-les-consequences_3750375.html">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Benoit-Heilbrunn-Voila-l-ere-du-META-et-des-METAVERS-les-consequences_3750375.html</a></p> <p>Rémy Fevrier : Une brève histoire du hacking</p>

	<p><a href="https://www.xerficanal.com/iqsog/emission/Remy-Fevrier-Un-breve-histoire-du-hacking_3749119.html">https://www.xerficanal.com/iqsog/emission/Remy-Fevrier-Un-breve-histoire-du-hacking_3749119.html</a></p> <p>Ghislain Deslandes : L’impact des réseaux sociaux sur nos vies – une apocalypse</p> <p><a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Ghislain-Deslandes-L-impact-des-reseaux-sociaux-sur-nos-vies-une-apocalypse-cognitive_3750312.html">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Ghislain-Deslandes-L-impact-des-reseaux-sociaux-sur-nos-vies-une-apocalypse-cognitive_3750312.html</a></p> <p>Ghislain Deslandes : Le pouvoir des données sur votre vie privée</p> <p><a href="https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Ghislain-Deslandes-Le-pouvoir-des-donnees-sur-votre-vie-privee_3750387.html">https://www.xerficanal.com/strategie-management/emission/Ghislain-Deslandes-Le-pouvoir-des-donnees-sur-votre-vie-privee_3750387.html</a></p>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



## LIRE LA PRESSE POUR ILLUSTRER

Des idées de lecture !!!

*N’hésitez pas à lire un ou plusieurs articles par catégorie !*

Thèmes	Articles
Etude de l’environnement	<p><b>Analyse externe / macro-environnement (PESTEL) :</b></p> <p>Politique : la France bannit les "applications récréatives" des smartphones gouvernementaux : <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/la-france-interdit-tiktok-des-smartphones-gouvernementaux-mais-aussi-facebook-netflix-et-tinder.N2114486">https://www.usine-digitale.fr/article/la-france-interdit-tiktok-des-smartphones-gouvernementaux-mais-aussi-facebook-netflix-et-tinder.N2114486</a></p> <p>Économique : le FMI moins optimiste pour l'économie mondiale en 2023 : <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/le-fmi-moins-optimiste-pour-l-economie-mondiale-en-2023.N2120196">https://www.usinenouvelle.com/article/le-fmi-moins-optimiste-pour-l-economie-mondiale-en-2023.N2120196</a></p> <p>Économique : les décisions de l'Opep+ pourraient peser sur la reprise économique, dit l'AIE : <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/petrole-les-decisions-de-l-opep-pourraient-peser-sur-la-reprise-economique-dit-l-aie.N2121241">https://www.usinenouvelle.com/article/petrole-les-decisions-de-l-opep-pourraient-peser-sur-la-reprise-economique-dit-l-aie.N2121241</a></p> <p>Socio-culturel : quand les décisions d’achat se mettent au vert : <a href="https://comarketing-news.fr/conso-quand-les-decisions-dachat-se-mettent-au-vert/">https://comarketing-news.fr/conso-quand-les-decisions-dachat-se-mettent-au-vert/</a></p> <p>Technologique : équipées d'un sonar, ces lunettes connectées peuvent lire sur vos lèvres : <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/l-industrie-c-est-fou-equipees-d-un-sonar-ces-lunettes-connectees-peuvent-lire-sur-vos-levres.N2120116">https://www.usinenouvelle.com/article/l-industrie-c-est-fou-equipees-d-un-sonar-ces-lunettes-connectees-peuvent-lire-sur-vos-levres.N2120116</a></p> <p>Technologique : en déployant WebGPU dans Chrome, Google ouvre une nouvelle ère : <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/en-deployant-webgpu-dans-chrome-google-ouvre-une-nouvelle-ere-pour-les-navigateurs-web.N2120726">https://www.usine-digitale.fr/article/en-deployant-webgpu-dans-chrome-google-ouvre-une-nouvelle-ere-pour-les-navigateurs-web.N2120726</a></p> <p>Écologique : un nouveau répit pour les emballages plastique de fruits (début de l'article) : <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/un-nouveau-repit-pour-les-emballages-plastique-de-fruits-et-legumes.N2118786">https://www.usinenouvelle.com/article/un-nouveau-repit-pour-les-emballages-plastique-de-fruits-et-legumes.N2118786</a></p> <p>Écologique : le CESE veut créer un nouvel indicateur "l'empreinte plastique" (début de l'article) : <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/traite-sur-la-pollution-plastique-les-pistes-du-conseil-">https://www.usinenouvelle.com/article/traite-sur-la-pollution-plastique-les-pistes-du-conseil-</a></p>



	<p><a href="https://www.usine-digitale.fr/article/economique-social-et-environnemental.N2120226">economique-social-et-environnemental.N2120226</a></p> <p>Légal : fin des trottinettes en libre-service à Paris à partir du 1<sup>o</sup> septembre :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/plus-de-trottinettes-en-libre-service-a-paris-a-partir-du-1er-septembre-suite-au-vote-des-parisiens.N2118196">https://www.usine-digitale.fr/article/plus-de-trottinettes-en-libre-service-a-paris-a-partir-du-1er-septembre-suite-au-vote-des-parisiens.N2118196</a></p> <p>Légal : l'Allemagne va infliger une amende à Twitter pour son manque de coopération avec la justice :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/l-allemande-va-infliger-une-amende-a-twitter-pour-son-manque-de-cooperation-avec-la-justice.N2118791">https://www.usine-digitale.fr/article/l-allemande-va-infliger-une-amende-a-twitter-pour-son-manque-de-cooperation-avec-la-justice.N2118791</a></p> <p>Légal : facturation électronique obligatoire, ce qu'il faut retenir :  <a href="https://www.fiducial.fr/Expert-comptable/Facturation-electronique-obligatoire-comment-ca-marche-et-quels-impacts-pour-les-petites-entreprises">https://www.fiducial.fr/Expert-comptable/Facturation-electronique-obligatoire-comment-ca-marche-et-quels-impacts-pour-les-petites-entreprises</a></p> <p><b>Analyse externe / micro-environnement (5 +(1) forces de Porter) :</b></p> <p>"État" : le gouvernement sélectionne 3 projets pour rivaliser avec Microsoft Office et Google Docs :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/le-gouvernement-selectionne-3-projets-pour-rivaliser-avec-microsoft-office-et-google-docs.N2119426">https://www.usine-digitale.fr/article/le-gouvernement-selectionne-3-projets-pour-rivaliser-avec-microsoft-office-et-google-docs.N2119426</a></p> <p>"État" : les États-Unis proposent de réduire de 56% les émissions des véhicules d'ici à 2032 :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/les-etats-unis-proposent-de-reduire-de-56-les-emissions-des-vehicules-d-ici-a-2032.N2120446">https://www.usinenouvelle.com/article/les-etats-unis-proposent-de-reduire-de-56-les-emissions-des-vehicules-d-ici-a-2032.N2120446</a></p> <p>Pouvoir négo client : Azerbaijan Airlines commande 12 Airbus de la famille A320neo :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/airbus-azerbaijan-airlines-commande-12-appareils-de-la-famille-a320neo.N2119526">https://www.usinenouvelle.com/article/airbus-azerbaijan-airlines-commande-12-appareils-de-la-famille-a320neo.N2119526</a></p>
<p>Stratégie (décision action stratégique)</p> <p>et</p>	<p><b>Corporate strategy" / pénétration</b></p> <p>Gestion de ses DAS : L'Oréal rachète Aesop au brésilien Natura pour 2,52 Md \$ :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/l-oreal-rachete-a-sop-au-bresilien-natura-pour-2-52-milliards-de-dollars.N2118446">https://www.usinenouvelle.com/article/l-oreal-rachete-a-sop-au-bresilien-natura-pour-2-52-milliards-de-dollars.N2118446</a></p> <p>Développement de marché : Alstef Group s'implante aux États-Unis :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/alstef-group-s-implante-aux-etats-unis.N2118871">https://www.usinenouvelle.com/article/alstef-group-s-implante-aux-etats-unis.N2118871</a></p> <p>Diversification concentrique : Tesla va construire une usine à Shanghai pour les batteries Megapack :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/tesla-va-construire-une-usine-a-shanghai-pour-les-batteries-megapack.N2119951">https://www.usinenouvelle.com/article/tesla-va-construire-une-usine-a-shanghai-pour-les-batteries-megapack.N2119951</a></p> <p><b>"Business strategy" (stratégie de domaine) :</b></p> <p>Différenciation : les Smartphones <i>premium</i> ont dépassé la moitié des revenus du marché :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/smartphones-le-haut-de-gamme-a-depasse-la-moitie-des-revenus-du-marche-en-2022.N2113711">https://www.usine-digitale.fr/article/smartphones-le-haut-de-gamme-a-depasse-la-moitie-des-revenus-du-marche-en-2022.N2113711</a></p> <p><b>Croissance interne</b></p> <p>Croissance interne : Hermès à Louviers, un cas d'école de revitalisation d'une friche industrielle :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/hermes-a-louviers-un-cas-d-ecole-de-revitalisation-d-une-friche-industrielle.N2120101">https://www.usinenouvelle.com/article/hermes-a-louviers-un-cas-d-ecole-de-revitalisation-d-une-friche-industrielle.N2120101</a></p> <p><b>Croissance externe</b></p> <p>Croissance externe : Free Pro rachète ITrust pour accélérer dans la cybersécurité :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/free-pro-rachete-itrust-pour-accelerer-dans-la">https://www.usine-digitale.fr/article/free-pro-rachete-itrust-pour-accelerer-dans-la</a></p>

	<p><a href="https://www.usinenouvelle.com/article/cybersecurite.N2118521">cybersecurite.N2118521</a></p> <p>Croissance externe : Danone acquiert Promedica, spécialiste polonais de nutrition médicale :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/danone-acquiert-promedica-specialiste-polonais-de-nutrition-medecale-selon-source.N2120231">https://www.usinenouvelle.com/article/danone-acquiert-promedica-specialiste-polonais-de-nutrition-medecale-selon-source.N2120231</a></p> <p><b>Croissance conjointe / partenariat</b></p> <p>Croissance conjointe / partenariat : l'alliance Air France-KLM et CMA CGM dans le fret aérien :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/l-alliance-air-france-klm-et-cma-cgm-nouveau-poids-lourd-mondial-du-fret-aerien.N2118546">https://www.usinenouvelle.com/article/l-alliance-air-france-klm-et-cma-cgm-nouveau-poids-lourd-mondial-du-fret-aerien.N2118546</a></p> <p>Croissance conjointe / partenariat : OVH s'associe à l'AP-HP sur les entrepôts de données :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/ovh-s-associe-a-l-ap-hp-sur-les-entrepots-de-donnees-de-sante-le-health-data-hub-en-ligne-de-mire.N2118956">https://www.usine-digitale.fr/article/ovh-s-associe-a-l-ap-hp-sur-les-entrepots-de-donnees-de-sante-le-health-data-hub-en-ligne-de-mire.N2118956</a></p>
Business model	<p>Fairjungle lève 4 M€ pour gérer l'empreinte écologique des voyages d'affaires :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/fairjungle-leve-4-millions-d-euros-pour-sa-plateforme-de-gestion-des-voyages-d-affaires.N2118356">https://www.usine-digitale.fr/article/fairjungle-leve-4-millions-d-euros-pour-sa-plateforme-de-gestion-des-voyages-d-affaires.N2118356</a></p> <p>Plateforme : Wooskill, une plateforme en ligne qui met en relation des compétences et des besoins :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/wooskill-une-plateforme-en-ligne-qui-met-en-relation-des-competences-et-des-besoins.N2121121">https://www.usine-digitale.fr/article/wooskill-une-plateforme-en-ligne-qui-met-en-relation-des-competences-et-des-besoins.N2121121</a></p> <p>Arm cherche à changer de <i>business model</i> en facturant les fabricants de smartphones :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/arm-cherche-bien-a-changer-de-business-model-facturant-directement-les-fabricants-de-smartphones.N2114276">https://www.usine-digitale.fr/article/arm-cherche-bien-a-changer-de-business-model-facturant-directement-les-fabricants-de-smartphones.N2114276</a></p>
Structure et gouvernance	<p><b>Gouvernance</b></p> <p>Gouvernance / Stellantis : les actionnaires approuvent la rémunération de C. Tavares :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/les-actionnaires-de-stellantis-approuvent-la-remuneration-de-tavares.N2120861">https://www.usinenouvelle.com/article/les-actionnaires-de-stellantis-approuvent-la-remuneration-de-tavares.N2120861</a></p> <p><b>Structure</b></p> <p>Structure / Renault : l'entité thermique "Horse" basée à Madrid cet été :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/renault-l-entite-thermique-horse-basee-a-madrid-cet-ete.N2113181">https://www.usinenouvelle.com/article/renault-l-entite-thermique-horse-basee-a-madrid-cet-ete.N2113181</a></p> <p>Alibaba va se scinder en 6 sociétés :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/alibaba-va-se-scinder-en-six-societes-independantes.N2115731">https://www.usine-digitale.fr/article/alibaba-va-se-scinder-en-six-societes-independantes.N2115731</a></p>
RSE	<p>Après les RTT, une startup met en place les TTR (Temps de Trajet Responsables) :  <a href="https://www.francetvinfo.fr/replay-radio/c-est-mon-boulot/emploi-apres-les-rtt-une-startup-met-en-place-les-ttr_5676875.html">https://www.francetvinfo.fr/replay-radio/c-est-mon-boulot/emploi-apres-les-rtt-une-startup-met-en-place-les-ttr_5676875.html</a></p> <p>Pour briller en soirée, des sequins en cellulose végétale :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/l-industrie-c-est-fou-pour-briller-en-soiree-des-sequins-en-cellulose-vegetale.N2119261">https://www.usinenouvelle.com/article/l-industrie-c-est-fou-pour-briller-en-soiree-des-sequins-en-cellulose-vegetale.N2119261</a></p> <p>En Norvège, Saint-Gobain produit des plaques de plâtre zéro carbone (<i>début de l'article</i>) :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/en-norvege-saint-gobain-produit-des-plaques-de-platre-zero-carbone.N2119701">https://www.usinenouvelle.com/article/en-norvege-saint-gobain-produit-des-plaques-de-platre-zero-carbone.N2119701</a></p> <p>Microsoft lance une manette Xbox en plastique recyclé :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/l-industrie-c-est-fou-microsoft-lance-une-manette-xbox-en-plastique-recycle-a-partir-d-ancien-modeles.N2120516">https://www.usinenouvelle.com/article/l-industrie-c-est-fou-microsoft-lance-une-manette-xbox-en-plastique-recycle-a-partir-d-ancien-modeles.N2120516</a></p>

	<p>C&amp;A teste le plastique biodégradable :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/c-a-teste-le-plastique-biodegradable.N2120911">https://www.usinenouvelle.com/article/c-a-teste-le-plastique-biodegradable.N2120911</a></p>
Intelligence économique	<p>"Veille" (espionnage) : après Pegasus, un nouveau logiciel espion cible les iPhone :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/apres-pegasus-un-nouveau-logiciel-espion-cible-les-iphone.N2120416">https://www.usine-digitale.fr/article/apres-pegasus-un-nouveau-logiciel-espion-cible-les-iphone.N2120416</a></p> <p>Protection : en Allemagne, l'agence de la cybersécurité utilise toujours des composants de Huawei :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/huawei.N2118491">https://www.usine-digitale.fr/article/huawei.N2118491</a></p> <p>Protection : l'Anssi pourra bloquer les noms de domaine liés à des cyberattaques :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/cyberattaque.N2119866">https://www.usine-digitale.fr/article/cyberattaque.N2119866</a></p>
Compta-finance	<p><b>Source de financement</b></p> <p>Cession d'actifs : SoftBank va poursuivre son désengagement dans Alibaba, selon le FT :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/softbank-va-poursuivre-son-desengagement-dans-alibaba-selon-le-financial-times.N2120836">https://www.usinenouvelle.com/article/softbank-va-poursuivre-son-desengagement-dans-alibaba-selon-le-financial-times.N2120836</a></p> <p>Augmentation de capital : Qiara lève 14 M€ pour son alarme connectée :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/qiara-leve-14-millions-d-euros-pour-son-alarme-connectee.N2120176">https://www.usine-digitale.fr/article/qiara-leve-14-millions-d-euros-pour-son-alarme-connectee.N2120176</a></p> <p><b>Illustration de notions comptables</b></p> <p>Seuil de rentabilité : Musk affirme que Twitter est à peu près à l'équilibre, avec 1 500 employés :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/musk-affirme-que-twitter-est-a-peu-pres-a-l-equilibre-avec-1-500-employes.N2120401">https://www.usinenouvelle.com/article/musk-affirme-que-twitter-est-a-peu-pres-a-l-equilibre-avec-1-500-employes.N2120401</a></p> <p>Principe d'image fidèle : les dirigeants de la start-up Outcome Health reconnus coupables de fraude :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/outcome.N2121321">https://www.usine-digitale.fr/article/outcome.N2121321</a></p>
Mercatique	<p><b>Politique de produit</b></p> <p>Politique de gamme : Toyota prévoit de lancer 10 nouveaux modèles de véhicules électriques d'ici 2026 :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/toyota-prevoit-de-lancer-10-nouveaux-modeles-de-vehicules-electriques-a-batterie-d-ici-2026.N2119741">https://www.usinenouvelle.com/article/toyota-prevoit-de-lancer-10-nouveaux-modeles-de-vehicules-electriques-a-batterie-d-ici-2026.N2119741</a></p> <p>Étiquetage : "sans sucres ajoutés", Gerblé et Karéléa mentent sur leurs emballages :  <a href="https://www.quechoisir.org/actualite-edulcorants-gerble-et-karelea-fraudent-n107014/">https://www.quechoisir.org/actualite-edulcorants-gerble-et-karelea-fraudent-n107014/</a></p> <p>Logo : 7 grandes tendances 2023 pour un branding efficace :  <a href="https://www.codeur.com/blog/tendances-branding">https://www.codeur.com/blog/tendances-branding</a></p> <p><b>Politique de prix / pénétration</b></p> <p>Jeu des coûts : la hausse des coûts oblige les vignerons à augmenter leurs tarifs :  <a href="https://www.quechoisir.org/actualite-inflation-la-viticulture-trinque-n106878/">https://www.quechoisir.org/actualite-inflation-la-viticulture-trinque-n106878/</a></p> <p>Jeu des coûts : Tesla baisse (encore) ses prix en Europe, évoquant une amélioration de sa production :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/tesla-baisse-ses-prix-en-europe-citant-une-amelioration-de-sa-production.N2121266">https://www.usinenouvelle.com/article/tesla-baisse-ses-prix-en-europe-citant-une-amelioration-de-sa-production.N2121266</a></p> <p><b>Politique de distribution</b></p> <p>E-commerce : que nous réserve le commerce en ligne pour ces prochaines années ? :  <a href="https://www.webmarketing-com.com/2023/03/16/1708733-avenir-et-tendances-e-commerce">https://www.webmarketing-com.com/2023/03/16/1708733-avenir-et-tendances-e-commerce</a></p> <p>Détaillant : 10 idées <i>retail</i> et expérience client :</p>

	<p><a href="https://www.ecommercemag.fr/Thematique/retail-1220/veille-internationale-2170/Diaporamas/Les-10-idees-retail-et-experience-client-27-fevrier-3-379288/taco-bell-marie-ses-fans-metavers-379289.htm">https://www.ecommercemag.fr/Thematique/retail-1220/veille-internationale-2170/Diaporamas/Les-10-idees-retail-et-experience-client-27-fevrier-3-379288/taco-bell-marie-ses-fans-metavers-379289.htm</a></p> <p><b>Politique de communication</b></p> <p>Marketing direct : 10 tendances emailing à adopter en 2023 :  <a href="https://www.codeur.com/blog/tendances-emailing-2023/">https://www.codeur.com/blog/tendances-emailing-2023/</a></p> <p>Plateforme de marque : définition, bonnes pratiques et exemples :  <a href="https://www.blogdumoderateur.com/plateforme-de-marque-definition-bonnes-pratiques-exemples/">https://www.blogdumoderateur.com/plateforme-de-marque-definition-bonnes-pratiques-exemples/</a></p> <p><i>Social media</i> : les réseaux sociaux les plus utilisés en France : le classement 2023 :  <a href="https://www.blogdumoderateur.com/classement-reseaux-sociaux-france-2023/">https://www.blogdumoderateur.com/classement-reseaux-sociaux-france-2023/</a></p> <p><b>Demande dérivée</b></p> <p>Samsung va réduire sa production de puces mémoire face à la saturation du marché :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/samsung-va-reduire-sa-production-de-puces-memoire-face-a-la-saturation-du-marche.N2119816">https://www.usine-digitale.fr/article/samsung-va-reduire-sa-production-de-puces-memoire-face-a-la-saturation-du-marche.N2119816</a></p>
Ressources humaines	<p><b>GPEC</b></p> <p>Recrutement (externe vs interne) : Stellantis France prévoit de recruter 1 200 salariés en 2023 :  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/stellantis-france-prevoit-de-recruter-1-200-salaries-en-2023-pour-accompagner-son-electrification.N2118456">https://www.usinenouvelle.com/article/stellantis-france-prevoit-de-recruter-1-200-salaries-en-2023-pour-accompagner-son-electrification.N2118456</a></p> <p>Licenciements : les géants de la tech découvrent le droit du travail en France et en Allemagne :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/quand-les-geants-de-la-tech-decouvrent-le-droit-du-travail-en-france-et-en-allemande.N2119376">https://www.usine-digitale.fr/article/quand-les-geants-de-la-tech-decouvrent-le-droit-du-travail-en-france-et-en-allemande.N2119376</a></p> <p>Formation : Syntec-Ingénierie lance un nouveau parcours de formation : Parcours Ingé"  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/syntec-ingenierie-lance-un-nouveau-parcours-de-formation-parcours-inge.N2119961">https://www.usinenouvelle.com/article/syntec-ingenierie-lance-un-nouveau-parcours-de-formation-parcours-inge.N2119961</a></p> <p><b>Conditions de travail et relations au travail</b></p> <p>"Hyper-connexion" : quels risques pour vos salariés ? :  <a href="https://culture-rh.com/hyperconnexion/">https://culture-rh.com/hyperconnexion/</a></p> <p>Accidents du travail : le BTP fait évoluer sa politique de prévention (<i>début de l'article</i>)  <a href="https://www.usinenouvelle.com/editorial/confronte-a-une-accidentologie-elevee-le-btp-fait-evoluer-sa-politique-de-prevention.N2119751">https://www.usinenouvelle.com/editorial/confronte-a-une-accidentologie-elevee-le-btp-fait-evoluer-sa-politique-de-prevention.N2119751</a></p> <p>Grèves : EDF chiffre à 1 Md € la perte liée aux grèves, les embauches seraient gelées  <a href="https://www.usinenouvelle.com/article/edf-chiffre-a-un-milliard-d-euros-la-perte-liee-aux-greves-les-embauches-seraient-gelees.N2120871">https://www.usinenouvelle.com/article/edf-chiffre-a-un-milliard-d-euros-la-perte-liee-aux-greves-les-embauches-seraient-gelees.N2120871</a></p>
TIC / SIG	<p><b>Cybercriminalité / protection</b></p> <p>Des employés de Tesla s'échangeaient des vidéos capturées par les caméras des voitures  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/des-employes-de-tesla-s-echangeaient-des-videos-de-clients-capturees-par-les-cameras-des-voitures.N2119791">https://www.usine-digitale.fr/article/des-employes-de-tesla-s-echangeaient-des-videos-de-clients-capturees-par-les-cameras-des-voitures.N2119791</a></p> <p>Western Digital victime d'une cyberattaque, le service "My Cloud" inaccessible :  <a href="https://www.usine-digitale.fr/article/western-digital-victime-d-une-cyberattaque-le-service-my-cloud-inaccessible.N2118296">https://www.usine-digitale.fr/article/western-digital-victime-d-une-cyberattaque-le-service-my-cloud-inaccessible.N2118296</a></p>

MSI victime d'une cyberattaque, une rançon de 4 M\$ réclamée :

<https://www.usine-digitale.fr/article/msi-victime-d-une-cyberattaque-une-rancon-de-4-millions-de-dollars-reclamee.N2120026>

42 % des sites WordPress ont des problèmes de sécurité :

<https://www.blogdumoderateur.com/etude-sites-wordpress-problemes-securite/>

L'Europe va se doter d'un "cyber bouclier" à plus d'1 Md € :

<https://www.usine-digitale.fr/article/l-europe-va-se-doter-d-un-cyber-bouclier-a-plus-d-un-milliard-d-euros.N2118966>

### ***Enjeux et impacts de l'IA***

E. Musk et des experts réclament une "pause" dans le développement de l'IA

<https://www.lefigaro.fr/secteur/high-tech/elon-musk-et-des-centaines-d-experts-reclament-une-pause-dans-l-ia-evoquant-des-risques-majeurs-pour-l-humanite-20230329>

Peut-on vraiment mettre l'IA en pause, comme le demande E. Musk ?

<https://www.lefigaro.fr/vox/societe/peut-on-vraiment-mettre-l-intelligence-artificielle-en-pause-comme-le-demande-elon-musk-20230330>

Risques : un député français dépose une plainte contre ChatGPT auprès de la Cnil :

<https://www.usine-digitale.fr/article/un-depute-francais-depose-une-plainte-contre-chatgpt-aupres-de-la-cnil.N2120486>

Risques : une association milite pour une recherche ouverte sur le modèle du CERN :

<https://www.usine-digitale.fr/article/ia-generative-une-association-allemande-milite-pour-une-recherche-ouverte-sur-le-modele-du-cern.N2119476>

Risques : Universal Music part en guerre contre l'IA générative :

<https://www.usine-digitale.fr/article/universal-music.N2120481>

IA générative : les premiers produits de Meta attendus cette année :

<https://www.usine-digitale.fr/article/ia-generative-les-premiers-produits-de-meta-attendus-cette-annee.N2119116>

IA générative : Alibaba ajoute, à son tour, de l'IA générative à ses services :

<https://www.usine-digitale.fr/article/alibaba-ajoute-a-son-tour-de-l-ia-generative-a-ses-services.N2120111>

### ***Enjeux et impact du numérique pour les entreprises***

Digitalisation : Esker sauve sa croissance grâce à l'international :

<https://www.usine-digitale.fr/article/digitalisation-des-entreprises-esker-sauve-sa-croissance-grace-a-l-international.N2117426>

Digitalisation : Sopra Steria mise sur Nvidia pour aider ses clients à tirer parti du "métavers industriel" :

<https://www.usine-digitale.fr/article/sopra-steria-mise-sur-nvidia-omniverse-pour-aider-ses-clients-a-tirer-parti-du-metavers-industriel.N2120256>

Communication : Boolv, l'outil pour transformer des pages produit en vidéos promotionnelles :

<https://siecledigital.fr/2023/02/06/boolv-outil-transformer-pages-produit-vidéos-promotionnelles/>

Contrôle : FJD teste un système de reconnaissance faciale pour contrôler l'âge des clients :

<https://www.usine-digitale.fr/article/la-fjd-teste-un-systeme-de-reconnaissance-faciale-pour-contrôler-l-age-des-clients.N2119581>

Sport : Footbar démocratise l'analyse des performances chez les joueurs de foot :

<https://www.usine-digitale.fr/article/comment-footbar-democratise-l-analyse-des-performances->

[chez-les-joueurs-de-foot.N2119836](https://www.usine-digitale.fr/article/chez-les-joueurs-de-foot.N2119836)

Formation : Hinfact lève 4 M€ pour améliorer la formation des pilotes de ligne :

<https://www.usine-digitale.fr/article/hinfact-leve-4-millions-d-euros-pour-ameliorer-la-formation-des-pilotes-de-ligne.N2120376>

Sécurité : le robot chien de Boston Dynamics reprend du service à New York :

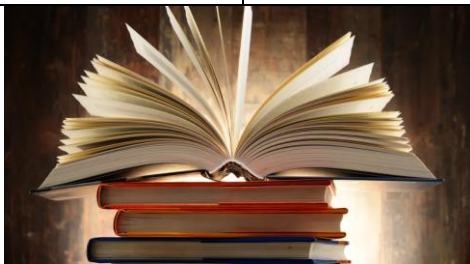
<https://www.usine-digitale.fr/article/le-robot-chien-de-boston-dynamics-reprend-du-service-a-new-york.N2120896>

Divertissement : hologrammes et robots pourraient s'inviter dans les parcs d'attractions Disney :

<https://www.usinenouvelle.com/editorial/l-industrie-c-est-fou-hologrammes-et-robots-pourraient-s-inviter-dans-les-parcs-d-attractions-disney.N2120546>

Cinéma : DJI a présenté la nouvelle version Inspire 3 de son drone dédié au cinéma :

<https://www.usine-digitale.fr/article/dji-a-presente-la-nouvelle-version-inspire-3-de-son-drone-dedie-au-cinema.N2121381>



## COMPRENDRE LES PROBLEMATIQUES MANAGERIALES PAR LES AUTEURS

*Quelques idées !!!*

*Quelques idées ....*

- De la performance à l'excellence, Devenir une entreprise leader, Jim Collins, Collection Pearson Village Mondial, ISSN 17632129
- Luxe, mensonges et marketing, Marie Claude SICARD, 3e édition, Collection Pearson Village, ISSN 17632129
- La face cachée du leadership, Manfred Kets de Vries, 2e édition, Collection Pearson Village, ISSN 17632129
- La stratégie de l'offre, La nouvelle entreprise dans la nouvelle économie, Henri de Bodinat, 3e édition, Collection Pearson Village, ISSN 17632129

*Et plein d'autres, au gré de vos envies !!!*

bonnes  
VACANCES!

